MCV
Organisations.
Entwicklung

PRAXISSEMINAR PERSONALES LEADERSHIP

Am Limit – und trotzdem zuversichtlich?

Handlungsfähig bleiben, wenn das Gewohnte sich ändert

mit Dr. Christoph Kolbe und Dr.-Ing. Sabine Muschik
3 Tage · Präsenz · Schloss Hofen · 06. – 08.04.2027



> *„Gestalter sind wir, wenn es uns gelingt, in den Herausforderungen des Lebens Spielräume für einen authentischen Umgang zu finden.“*
>
> Dr. Christoph Kolbe

Orientierung geben in Zeiten der Unsicherheit

Krisen und tiefgreifender Wandel verändern die Rahmenbedingungen, unser Leben und das Führen von Menschen. Vieles, worauf man sich verlassen konnte, ist ins Wanken geraten. Gerade jetzt sollen Führungskräfte Richtung geben, während sie sich selbst ständig neu orientieren müssen.
Hier setzt das Seminar an. Es schafft Abstand zum Tagesgeschäft und Raum für den Austausch in einem geschützten Rahmen. Theorie und Praxis greifen dabei ineinander: Christoph Kolbe bringt ein fundiertes Verständnis dafür mit, was Menschen in Unsicherheit trägt, und Sabine Muschik übersetzt es in die Führungspraxis der Organisationen. Im Mittelpunkt steht die Zuversicht als Haltung, die Wirklichkeit annehmen, den Blick für das Mögliche weiten und verantwortlich handeln.

- Was gilt noch, wenn sich die Bedingungen ständig ändern?
- Was tun, wenn alles gleich wichtig und gleich dringend ist?
- Wie führen, wenn ich selbst von Vorgaben und Systemen geführt werde?
- Wie entscheiden, ohne zu wissen, wie es ausgeht?

WAHRNEHMEN
Von der Befürchtung zur Wirklichkeit
Was ist Tatsache, was nur meine Sorge?

GELTENLASSEN
Von der Ohnmacht zum Halt
Was muss ich gelten lassen – und was trägt mich dabei?

ANNEHMEN
Vom Funktionieren zur klaren Stellungnahme
Wozu sage ich Ja, und wofür stehe ich ein?

GESTALTEN
Von der Rolle zum Gegenüber
Was ist jetzt möglich – und wodurch gebe ich anderen Orientierung?

Drei Tage an Ihrem eigenen Thema

Sie bringen ein aktuelles Thema aus Ihrer Führungspraxis mit. Daran arbeiten Sie durchgehend. Ihre Überlegungen halten Sie in einem persönlichen Wegweiser fest: wofür Sie sich entscheiden wollen, welche ersten Schritte Sie sehen, wo Sie Unterstützung finden und wo Ihre Grenzen liegen.

Einzelarbeit · Beratung zu zweit · Fallarbeit in Kleingruppen · Reflexionsgruppe · Einzelorientierungsgespräch bei Bedarf

FÜR WEN UND ZU WELCHEN BEDINGUNGEN

Führungskräfte und Mitarbeitende, die unter Druck souverän bleiben wollen – und Absolvent:innen des Lernwegs Personales Leadership.

Leitung	Dr. Christoph Kolbe, Existenzanalytiker
Co-Leitung	Dr.-Ing. Sabine Muschik, Organisationsberaterin
Termin	06. – 08.04.2027 (3 Tage), 09:00 – 17:00 Uhr
Gruppe	max. 12 Personen
Kosten	EUR 2.100,– exkl. USt. und Hotelkosten

ANMELDUNG

Fragen zu Inhalt und Eignung klären wir gern vorab im persönlichen Gespräch.

Sabine Muschik · Petra Weuste

mcv@mcv.at
+43 5572 374184